

教育部 115 年中小學校長領導培育認證實施計畫

壹、計畫依據：

- 一、教育部 115 年 1 月 5 日臺教師（三）字第 1140129747 號函辦理。
- 二、教育部中小學校長領導知能專業發展實施計畫。

貳、計畫目的

- 一、培養校長正確領導理念，理解、轉譯與推展國家重要之教育政策。
- 二、培育多元校長領導人才，協助縣市推動 108 課綱特色課程與教學。
- 三、涵養校長創新思維與作為，提升校務經營及課程教學領導之效能。

參、辦理單位

- 一、主辦單位：教育部師資培育及藝術教育司
- 二、承辦單位：臺北市立大學教育行政與評鑑研究所
- 三、協辦單位：國家教育研究院（以下簡稱國教院）、教育部國民及學前教育署（以下簡稱國教署）、各縣市政府教育局（處）、中華民國中小學校長協會、各縣市中小學校長協會

肆、研習資訊及辦理期程

115 年度將辦理「中小學校長初階人才培育」與「中小學校長 A⁺領航人才培育」兩項校長研習課程，其辦理時間與地點如表 1，兩項研習課程表如附件 1~2。

表 1

兩項校長研習辦理時間與地點

研習名稱	期數/班別	辦理時間	地點
(一)中小學校長初階人才培育	第 5009 期 【第一梯次】 國高中班	115 年 5 月 4 日 至 5 月 5 日	Webex 線上教室
		115 年 8 月 4 日 至 8 月 6 日	國教院三峽總院區
	第 5507 期 【第二梯次】 國小班	115 年 5 月 7 日 至 5 月 8 日	Webex 線上教室
		115 年 8 月 5 日 至 8 月 7 日	國教院臺中院區

研習名稱	期數/班別	辦理時間	地點
	第 5508 期 【第三梯次】 中小學班	115 年 5 月 11 日 至 5 月 12 日	Webex 線上教室
		115 年 8 月 12 日 至 8 月 14 日	國教院臺中院區
	第 5010 期 【第四梯次】 中小學班	115 年 5 月 14 日 至 5 月 15 日	Webex 線上教室
		115 年 8 月 10 日 至 8 月 12 日	國教院三峽總院區
(二)中小學校長 A ⁺ 領航人才培育	第 5510 期 【第一梯次】 中小學班	115 年 5 月 27 日 至 5 月 29 日	Webex 線上教室
		115 年 8 月 12 日至 8 月 14 日	國教院臺中院區
	第 5011 期 【第二梯次】 中小學班	115 年 6 月 3 日至 6 月 5 日	Webex 線上教室
		115 年 8 月 5 日至 8 月 7 日	國教院三峽總院區

伍、推薦表提交及學員報名方式

一、請國教署、各縣市政府教育局（處）、中華民國中小學校長協會與各縣市校長協會推薦公、私立校長參加研習，並於 115 年 3 月 27 日（星期五）前填復「校長培育研習(內含初階人才與 A⁺領航人才)」之推薦表（請至 <https://reurl.cc/bNZ03d> 下載），並電郵至 gjrabbi@gmail.com。

二、報名方式：一律採網路報名，請受推薦校長於 115 年 3 月 30 日（星期一）至 4 月 17 日（星期五）間逕至國家教育研究院研習及活動資訊網（<https://workshop.naer.edu.tw/NAWeb/Services/wFrmNews.aspx>）登錄報名，並於 4 月 24 日（星期五）前通知相關資訊。

※若需「搭專車往返」及「素食者」，請務必於報名時點選或備註於【備註欄】。

三、敬請參與「初階人才」與「A⁺領航人才」之校長於報名時一併至 Google 表單中（初階網址：<https://forms.gle/1G3AcDGLkFkMhrrA8>；A⁺領航網址：<https://forms.gle/3Y1YdssJqcvpuNcs6>）填寫選課資訊。

陸、參與對象與推薦名額

- 一、參加對象：請國教署、各縣市政府教育局（處）、中華民國中小學校長協會與各縣市校長協會推薦國小、國中暨國私立高中職校長參加，參與對象條件及推薦資格如表 2。

表 2

校長研習參與對象條件及推薦資格

研習名稱	校長年資 (必要條件)	推薦資格
(一)中小學校長 <u>初階</u> 人才培育	初任校長或校長年資滿 <u>1 年</u> (含) 以上	優先推薦：中小學現任校長、願意擔任校長課程與教學領導推廣者為對象，並以縣市政府推薦之優秀的校長。
(二)中小學校長 <u>A⁺領航</u> 人才培育	校長年資滿 <u>5 年</u> (含) 以上	(一)優先推薦：具備校長課啟培育認證資格之中小學現任校長。 (二)推薦人選參考(具備其中一項即可)： 1. 具備校長初階人才培育認證資格之校長。 2. 完成教師專業實踐方案初階線上課程之校長。 3. 目前擔任輔導團分團召集及副召集校長。 4. 完成國教院所辦理之中小學校長在職專業研習班之校長。 5. 曾獲得校長領導卓越或師鐸獎或擔任師傅校長之校長。 6. 經營專業學習社群或教育嘆浪客具成效之校長。 7. 各縣市政府推薦辦學有績效、願意擔任校長專業學習社群推廣與輔導之校長。 8. 其他。

- 二、推薦參與名額：請國教署、各縣市政府教育局（處）和中華民國中小學校長協會依表 3 校數表，各推薦 2 至 6 位校長參加。

表 3

國教署與各縣市政府教育局（處）推薦人數建議表（含國小、國中、高中職）

編號	單位	參考 現有學校數	建議推薦人數	
			初階	A ⁺ 領航
1	國民及學前教育署	248	6	3
2	臺北市府教育局(含所屬校長協會)	269	6	3
3	新北市政府教育局(含所屬校長協會)	336	6	3
4	桃園市政府教育局(含所屬校長協會)	275	6	3
5	臺中市政府教育局(含所屬校長協會)	357	6	3
6	臺南市政府教育局(含所屬校長協會)	273	6	3
7	高雄市政府教育局(含所屬校長協會)	346	6	3
8	基隆市政府教育處(含所屬校長協會)	54	2	1
9	新竹市政府教育處(含所屬校長協會)	49	2	1
10	新竹縣政府教育局(含所屬校長協會)	122	3	3
11	苗栗縣政府教育處(含所屬校長協會)	143	3	3
12	彰化縣政府教育處(含所屬校長協會)	211	4	2
13	南投縣政府教育處(含所屬校長協會)	170	3	2
14	雲林縣政府教育處(含所屬校長協會)	189	3	2
15	嘉義縣政府教育處(含所屬校長協會)	142	3	2
16	嘉義市政府教育處(含所屬校長協會)	27	1	1
17	屏東縣政府教育處(含所屬校長協會)	200	4	2
18	宜蘭縣政府教育處(含所屬校長協會)	109	3	2
19	花蓮縣政府教育處(含所屬校長協會)	127	3	2
20	臺東縣政府教育處(含所屬校長協會)	100	3	2
21	澎湖縣政府教育處(含所屬校長協會)	47	2	1
22	金門縣政府教育處(含所屬校長協會)	23	1	1
23	連江縣政府教育處(含所屬校長協會)	8	1	1
24	中華民國中小學校長協會		6	3
合計推薦人數			89人	52人

◎註：本表依據教育部統計處於 114 學年度統計之各級學校數(含國小、國中暨高級中等學校)及 114 學年度教育部與直轄市、縣(市)主管高級中等學校名冊更新其參考現有學校數。

柒、課程設計與規劃

一、中小學校長初階人才培育

由國教院辦理課程培訓，課程包括學習前準備、課程培訓及培訓課後作業

審查三大階段，每一階段需全程參與及完成，才能進行至下一階段。

(一) 學習前準備：請於「國家教育研究院研習及活動資訊網」報名時至研習班別的「課表講義」處或逕至雲端網址 <https://reurl.cc/O67Mey> 下載課程大綱，並請依課程要求進行預習準備。

(二) 課程培訓共24小時

1. 課程核心能力：教學視導的能力、課程領導的能力、教學領導的能力、學習領導的能力、跨域領導的能力、以及行政領導的能力。
2. 培訓課程包含基礎課程、必修課程、選修課程等三大架構。
3. 培育課程採「混成教學」模式進行，校長須參加2天線上研習及2天半實體研習；培育課程名稱、授課方式及研習時數如表4。

表 4

校長初階人才培育課程名稱、授課方式及研習時數

類別	課程名稱	授課方式	研習時數	備註
A. 基礎課程 (必修)	A1.另一雙善意與專業的眼睛：教學觀察與會談技巧	線上	3 小時	15 小時
	A2.翻轉課堂魔法棒：教學活化、AI 與課程創新	線上	3 小時	
	A3.學校永續發展關鍵：願景發展與溝通	線上	3 小時	
B. 必修課程	B1.陶冶師生的社會情緒素養：社會情緒學習課程發展與領導	實體	3 小時	
	B2.授人以魚，不如授人以漁：學習策略指導	線上	3 小時	
C. 選修課程	C1.成功打造品牌形象	實體	3 小時	四擇三，選修三門課 9 小時。
	C2.微電影拍攝及社群媒體經營	實體	3 小時	
	C3.校園 CEO 與企業 CEO 的邂逅～學校的「數位 X 永續」雙軸轉型	實體	3 小時	
	C4.實驗學校理念與經營	實體	3 小時	
總 計			24 小時	依研習日程，24 小時需按照課程規劃選課始符合資格。

(三) 培訓課後作業審查：115年10-12月，須提交之認證資料，包括：

1. 邀請1位校內教師進行公開授課，校長學員針對該位教師之授課進行教學觀察並完成1份軼事紀錄表或在工作中之觀察紀錄。
2. 請自行選擇1門選修課程，撰寫1份「創新思維應用於校務經營」的報告表。

※學習前準備、課程培訓及培訓課後作業審查三個階段皆需完成並審核通過者，將核發證明。

二、中小學校長 A⁺領航人才培育

由國教院辦理課程培訓，課程包括學習前準備與課程培訓，以及辦理培訓後之回流暨增能活動。每一階段需全程參與及完成，才能進行至下一階段。

(一) 學習前準備：請於「國家教育研究院研習及活動資訊網」報名時至研習班別的「課表講義」處或逕至雲端網址 <https://reurl.cc/j6MWZy> 下載課程大綱，並請依課程要求進行預習準備。

(二) 課程培訓共24小時

1. 課程核心能力：教學視導的能力、課程領導的能力、教學領導的能力、學習領導的能力、創新領導的能力、跨域領導的能力、以及行政領導的能力。
2. 培育課程包括核心必修課程與專業選修課程兩部份，並採「混成教學」模式進行，校長須參加2天半線上研習及3天實體研習，共計24小時（必修12小時、選修12小時），其中，專業選修課程每一主題皆需至少選修一門課；培育課程名稱、授課方式及研習時數如表5。

表 5

校長 A⁺領航人才培育課程名稱、授課方式及研習時數

類別	課程名稱	授課方式	研習時數	備註
核心 必修 課程	1.作個有智慧的校長：教學領導哲學與實務	線上	3 小時	12 小時
	2.賦能教師未來力：課程領導的新篇章	實體/線上	3 小時	
	3.喚醒沉睡的巨人：教師領導的發掘與運用	線上	3 小時	
	4.看見真正的領導力：課程應用、實作與分享	實體	3 小時	
	5.校長專業發展回流暨增能活動	實體或線上	6 小時	116 年 1 天

類別	課程名稱	授課方式	研習時數	備註	
專業選修課程	主題 1: 校務與行政治理	1-1. 創新創意：思辨 × 創業—打造校園中的創造力	實體	3 小時	二選一，選修至少 3 小時。
		1-2. 勇續領導：永續創價的校務治理心法	線上	3 小時	
	主題 2: 課程與教學領導	2-1. 領導再創高峰：AI 素養與數位學習的交會	線上	3 小時	二選一，選修至少 3 小時。
		2-2. 國際走入校園的基石：雙語教育的實踐規劃/我的學校有 ABC: 雙語教育與校長領導	線上	3 小時	
	主題 3: 跨域與文化創新	3-1. 創價思維：品牌精準行銷策略	實體	3 小時	二選一，選修至少 3 小時。
		3-2. 領導美學：人文與藝術的對話	線上/實體	3 小時	
	主題 4: 科技與未來發展	4-1. AI 科技領導力：校長如何創造卓越與公平的正向教育	線上	3 小時	三選一，選修至少 3 小時。
		4-2. 抓住眼球：設計創新教育環境	實體	3 小時	
		4-3. 創新視野：新媒體與新方法	實體	3 小時	
	總 計			24 小時	依研習日程，24 小時需按照課程規劃開始符合資格。
<p>※校長專業發展回流暨增能活動（6 小時）：</p> <p>(1) 標竿參訪：以推動雙語教育、科技教育、數位學習、跨領域課程發展等之績優學校，或以跨界異業合作之典範為參訪對象。</p> <p>(2) 校長專業發展回流課程：與領導大師之實務對話。</p> <p>(3) 校長 A⁺ 領航人才培育課程後實踐與困境之分享。</p>					

※學習前準備、課程培訓、以及回流暨增能（另案通知）活動等三個階段皆需完成者，將核發證明。

捌、頒發證明書與義務

一、中小學校長初階人才培育

- (一)完成學習前準備、課程培訓，及培訓課後作業審查之學員，將由教育部頒發「校長專業領導初階證明書」。
- (二)獲頒「校長專業領導初階證明書」者，得優先向該縣市教育局（處）申請成立「校長專業學習社群」。若未能申請縣市教育局（處）之「校長專業學習社群」，則須於領取證明後3年內對校長同儕辦理公開的教學領導實踐分享活動。

二、中小學校長 A⁺領航人才培育

- (一)完成學習前準備、課程培訓以及回流暨增能之學員，將由教育部頒發「校長專業領導 A⁺領航證明書」。
- (二)獲頒「校長專業領導 A⁺領航證明書」者，須協助以下事項：
 1. 擔任各縣市教育局（處）所指派之初任校長導入輔導工作至少2年。
 2. 協助各縣市教育局（處）推動「校長及教師專業發展中心」、「十二年國民基本教育精進國民中小學教學品質方案」與「校長專業學習社群」有關之校長教學與行政領導業務。
 3. 每年參與上述實踐活動之服務證明將請各縣市教育局（處）回傳至培育中心；若未能參與上述任何一項實踐活動之協助，則須於領取證明後3年內對校長同儕辦理公開的教學領導實踐分享活動。
- (三)具有「校長專業領導 A⁺領航證明書」者，得獲推薦擔任教育部「中小學校長領導知能專業發展諮詢計畫」之偏鄉學校諮詢與輔導委員、校長初階或 A⁺領航人才培育課程之助講講師。

玖、其他資訊

- 一、請教育部國教署、各縣市政府教育局（處）同意學員核予公（差）假出席，並請轉知出席人員依本計畫相關規定準時報到。
- 二、凡地方政府所屬學校學員所需之交通費由各學員所屬縣（市）政府相關之經費項下支應。
- 三、請研習學員務必先行參閱研習須知及注意事項(如附件4)，並請配合辦理。
- 四、所參加之課程如為混成教學，將使用 webex 軟體進行線上教學，請學員提前安裝 webex 程式，並請於研習前測試設備是否正常通訊，測試時間另行通知。

五、研習遲到、早退、請假與補課之規定

- (一) 若需請假則請填寫補課單。
- (二) 各課程必須完整參加，才能取得該課程之研習時數。
- (三) 校長培育研習為認證性質，學員除參與線上課程需開啟視訊鏡頭外，還須於各實體/線上課程開始前、後 15 分鐘內完成簽到，凡有遲到、早退及請假合計超過（含）15 分鐘，則視為缺課。
- (四) 課程若未全程參與，有遲到、早退及請假之情形，該課程需於其他梯次中完整參加，方能補足該課程。

六、本案聯絡人資訊

- (一) 聯絡人：臺北市立大學何小姐、張小姐
- (二) 電話：(02) 23113040 轉 8432、8433
- (三) 信箱：gjrabbi@gmail.com
- (四) Line 官方帳號 ID：@759gnpla

壹拾、本計畫核定後實施，修正時亦同。

第 5009 期教育部 115 年中小學校長初階人才培育
國高中校長班課程表 (三峽總院區)

日期		5 月 4 日	5 月 5 日	8 月 4 日	8 月 5 日	8 月 6 日
星期		一	二	二	三	四
07:30-08:30					早餐	早餐
上 午	第一節 08:30 09:00	線上報到	線上報到	08:50 專車於板橋車站 1 樓 北 2 門出口發車		
	第二節 09:10 10:00	必修 B2.授人以魚， 不如授人以 漁：學習策略 指導	必修 A2.翻轉課堂魔 法棒：教學活 化、AI 與課程 創新	選修 09:30-12:20 C1.成功打造品 牌形象	選修 09:10-12:00 C3.校園 CEO 與企業 CEO 的 邂逅~學校的 「數位 X 永 績」雙軸轉型	必修 09:10-12:00 B1.陶冶師生的社 會情緒素養：社 會情緒學習課程 發展與領導
	第三節 10:10 11:00					
	第四節 11:10 12:00	賴光真教授 柯淑惠校長	丁一顧教授 助講待聘	楊郡慈前局長 助講待聘	李惠銘創辦人 黃啟清校長	陳學志教授 陳採卿校長
Webex 會議號		1820 92 9320	1820 92 9320	傳習苑	傳習苑	
12:00-13:20		午餐時間/13:20-13:30 線上報到		午餐時間		
下 午	第五節 13:30 14:20	必修 A1.另一隻善意 與專業的眼 睛：教學觀察 與會談技巧	必修 A3.學校永續發 展關鍵：願景發 展與溝通	選修 14:00-16:50 C4.「實驗學 校」理念與經 營	選修 13:30-16:20 C2.微電影拍攝 及社群媒體經營	賦歸 12:40 專車送返 板橋火車(高鐵)站
	第六節 14:30 15:20					
	第七節 15:30 16:20	張德銳教授 朱逸華校長	李安明教授 陳雯玲校長	鄭同僚教授 助講待聘	彭淑卿製作人 助講待聘	
	第八節 16:30 17:20					
Webex 會議號		1820 92 9320	1820 92 9320	傳習苑	傳習苑	
晚間	17:30 18:20			晚餐時間		
備註	研習時數：24 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/張乃文 電話：(02)2311-3040*8432、8433 Email：ggrabbi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：吳淑琬 電話：(02)7740-7509、7512 Email：ije58u@mail.naer.edu.tw					

**第 5507 期教育部 115 年中小學校長初階人才培育
國小校長班課程表 (臺中院區)**

日期			5 月 7 日	5 月 8 日	8 月 5 日	8 月 6 日	8 月 7 日
星期			四	五	三	四	五
07:30-08:30						早餐	早餐
上 午	第一節	08:30 09:00	線上報到	線上報到	09:20 專車於 豐原火車站 準時發車		
	第二節	09:10 10:00	必修 A2.翻轉課堂魔 法棒：教學活 化、AI 與課程 創新	必修 B2.授人以魚， 不如授人以漁： 學習策略指導	選修 09:40-12:20 C4.「實驗學 校」理念與經 營		
	第三節	10:10 11:00	丁一顧教授 簡邑容校長	賴光真教授 白玉玲校長	鄭同僚教授 助講待聘	李惠銘創辦人 彭偉峰校長	陳學志教授 陳採卿校長
	第四節	11:10 12:00					
Webex 會議號			1820 92 9320	1820 92 9320	研究大樓		
12:00-13:20			午餐時間/13:20-13:30 線上報到		午餐時間		
下 午	第五節	13:30 14:20	必修 A1.另一隻善意 與專業的眼 睛：教學觀察 與會談技巧	必修 A3.學校永續發 展關鍵：願景發 展與溝通	選修 14:00-16:50 C1.成功打造品 牌形象	選修 13:30-16:20 C2.微電影拍攝 及社群媒體經營	賦歸 12:30 專車送返 豐原火車站
	第六節	14:30 15:20	張德銳教授 鄧美珠校長	李安明教授 廖經華校長	徐繪珈執行長 助講待聘	彭淑卿製作人 助講待聘	
	第七節	15:30 16:20					
	第八節	16:30 17:20					
Webex 會議號			1820 92 9320	1820 92 9320	研究大樓		
晚 間	17:30 18:20				晚餐時間		
備 註	研習時數：24 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/張乃文 電話：(02)2311-3040*8432、8433 Email：gjrabb@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：李雯戎 電話：(02)77407972 Email：leewen@mail.naer.edu.tw						

**第 5508 期教育部 115 年中小學校長初階人才培育
中小學校長班課程表 (臺中院區)**

日期			5 月 11 日	5 月 12 日	8 月 12 日	8 月 13 日	8 月 14 日
星期			一	二	三	四	五
07:30-08:30						早餐	早餐
上 午	第一節	08:30 09:00	線上報到	線上報到	09:20 專車於 豐原火車站 準時發車		
	第二節	09:10 10:00	必修 B2.授人以魚， 不如授人以 漁：學習策略 指導	必修 A3.學校永續發 展關鍵：願景發 展與溝通	選修 09:40-12:20 C4.「實驗學 校」理念與經 營	選修 09:10-12:00 C3.校園 CEO 與企業 CEO 的 邂逅～學校的 「數位 X 永 續」雙軸轉型	必修 09:10-12:00 B1.陶冶師生的社 會情緒素養：社 會情緒學習課程 發展與領導
	第三節	10:10 11:00					
	第四節	11:10 12:00	賴光真教授 柯淑惠校長	李安明教授 陳雯玲校長	鄭同僚教授 助講待聘	李惠銘創辦人 陳汶靖校長	陳學志教授 陳採卿校長
Webex 會議號			1820 92 9320	1820 92 9320	研究大樓		
12:00-13:20			午餐時間/13:20-13:30	線上報到	午餐時間		
下 午	第五節	13:30 14:20	必修 A2.翻轉課堂魔 法棒：教學活 化、AI 與課程 創新	必修 A1.另一隻善意 與專業的眼睛： 教學觀察與會談 技巧	選修 14:00-16:50 C1.成功打造品 牌形象	選修 13:30-16:20 C2.微電影拍攝 及社群媒體經營	賦歸 12:30 專車送返 豐原火車站
	第六節	14:30 15:20					
	第七節	15:30 16:20	丁一顧教授 助講待聘	張德銳教授 朱逸華校長	徐繪珈執行長 助講待聘	彭淑卿製作人 助講待聘	
	第八節	16:30 17:20					
Webex 會議號			1820 92 9320	1820 92 9320	研究大樓		
晚間		17:30 18:20			晚餐時間		
備註	研習時數：24 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/張乃文 電話：(02)2311-3040*8432、8433 Email：gjrabb@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：楊婷安 電話：(02)77407983 Email：p750622@mail.naer.edu.tw						

**第 5010 期教育部 115 年中小學校長初階人才培育
中小學校長班課程表 (三峽總院區)**

日期			5 月 14 日	5 月 15 日	8 月 10 日	8 月 11 日	8 月 12 日
星期			四	五	一	二	三
07:30-08:30						早餐	早餐
上 午	第一節	08:30 09:00	線上報到	線上報到	08:50 專車於板橋車站 1樓 北2門出口發車		
	第二節	09:10 10:00	必修 B2.授人以魚， 不如授人以 漁：學習策略 指導	必修 A3.學校永續發 展關鍵：願景發 展與溝通	選修 09:30-12:20 B1.陶冶師生的 社會情緒素 養：社會情緒 學習課程發展 與領導	選修 09:10-12:00 C3.校園 CEO 與企業 CEO 的 邂逅~學校的 「數位 X 永 續」雙軸轉型	必修 09:10-12:00 C1.成功打造品牌形 象
	第三節	10:10 11:00					
	第四節	11:10 12:00	賴光真教授 白玉玲校長	李安明教授 廖經華校長	陳學志教授 陳採卿校長	李惠銘創辦人 陳汶靖校長	楊郡慈前局長 助講待聘
Webex 會議號			1820 92 9320	1820 92 9320	傳習苑	傳習苑	
12:00-13:20			午餐時間/13:20-13:30 線上報到		午餐時間		
下 午	第五節	13:30 14:20	必修 A2.翻轉課堂魔 法棒：教學活 化、AI 與課程 創新	必修 A1.另一隻善意 與專業的眼睛： 教學觀察與會談 技巧	選修 14:00-16:50 C2.微電影拍攝 及社群媒體經營	選修 13:30-16:20 C4.「實驗學 校」理念與經 營	賦歸 12:40 專車送返 板橋火車(高鐵)站
	第六節	14:30 15:20					
	第七節	15:30 16:20	丁一顧教授 簡邑容校長	張德銳教授 鄧美珠校長	彭淑卿製作人 助講待聘	鄭同僚教授 助講待聘	
	第八節	16:30 17:20					
Webex 會議號			1820 92 9320	1820 92 9320	傳習苑	傳習苑	
晚 間		17:30 18:20			晚餐時間		
備 註	研習時數：24 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/張乃文 電話：(02)2311-3040*8432、8433 Email：gjrabb@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：林雅姿 電話：(02)7740-7518 Email：linyatzu@mail.naer.edu.tw						

第 5510 期教育部 115 年中小學校長 A⁺領航人才培育
中小學校長班課程表 (臺中院區)

日期		5 月 27 日	5 月 28 日	5 月 29 日	8 月 12 日	8 月 13 日	8 月 14 日	
星期		三	四	五	三	四	五	
07:30-08:30						早餐	早餐	
上 午	第一節 08:30 09:00	線上報到	線上報到	線上報到	09:20 專車於豐原 車站發車			
	第二節 09:10 10:00	必修 作個有智 慧的校 長：教學 領導哲學 與實務 吳家瑩教授 張世璿校長	主題 1 選修 勇續領導：永續創 價的校務治理心法 林志成教授 周雯娟校長	必修 賦能教師 未來力： 課程領導 的新篇章 陳佩英教 授 張純寧校 長	主題 3 選修 09:40-12:20 領導美學：人 文與藝術的對 話 李其昌教授 助講待聘	主題 1 選修 09:10-12:00 創新創意：思 辨 X 創業— 打造校園中的 創造力 林祐良執行長 助講待聘	主題 3 選修 09:10-12:00 創價思維：品牌 精準行銷策略 祝本堯協理 助講待聘	
	第三節 10:10 11:00							
	第四節 11:10 12:00							
Webex 會議號		2518 741 7733	2518 741 7733	2518 741 7733	綜合大樓			
12:00-13:20		午餐時間/13:00-13:30 報到			午餐時間			
下 午	第五節 13:30 14:20	必修 喚醒沉睡 的巨人： 教師領導 的發掘與 運用 張德銳教授 楊玲珠校長	主題 2 選修 校長領導 再創高 峰：AI 素 養與數位 學習的交 會 劉明洲 教授 孫東志 校長	主題 2 選修 我的學校 有 ABC： 雙語教育 與校長領 導 何希慧 教授 嚴淑珠 校長	主題 4 選修 AI 科技領 導力：校 長如何創 造卓越 與公平的 教育 謝傳崇 教授 林信全 校長	主題 4 選修 14:00-16:50 創新視野： 新媒體與 新方法 林曉雲記 者 助講待聘	主題 4 選修 13:30-16:20 抓住眼球： 設計創新 教育環 境 艾淑婷副 院長 助講待聘	必修 13:30-16:20 看見真正的 領導力： 課程應 用、實 作與分 享 A 班李安 明教授 B 班李心 儀教授
	第六節 14:30 15:20							
	第七節 15:30 16:20							
	第八節 16:30 17:20	實作分享 說明暨課 前討論時 間	實作分 享課前 討論時 間	實作分 享課前 討論時 間		16:50-17:20 實作分享課 前討論時間	16:50-17:20 實作分享課 前討論時間	賦歸 16:30 專車送返 於豐原車站
Webex 會議號		2518 741 7733	2518 741 7733	1820 92 9320	2518 741 7733	綜合大樓		
晚間	17:30 18:20				晚餐時間			
備註	研習時數：24 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/張乃文 電話：(02)2311-3040*8432、8433 Email：gjrabbi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：李雯戎 電話：(02)77407972 Email：lewen@mail.naer.edu.tw							

**第 5011 期教育部 115 年中小學校長 A⁺領航人才培育
中小學校長班課程表 (三峽總院區)**

日期		6 月 3 日	6 月 4 日		6 月 5 日	8 月 5 日	8 月 6 日	8 月 7 日		
星期		三	四		五	三	四	五		
07:30-08:30								早餐	早餐	
上 午	第一節	08:30 09:00	線上報到		線上報到	08:50 專車於板橋 車站 1 樓 北 2 門出口 發車	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> 必修 09:30-12:20 賦能教師未來力：課程 領導的新篇章 陳佩英教授 張純寧校長 </div>		<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> 主題 4 選修 09:10-12:00 創新視野：新 媒體與新方法 林曉雲記者 助講待聘 </div>	
	第二節	09:10 10:00	主題 1 選修	主題 2 選修	主題 4 選修					
	第三節	10:10 11:00	必修	勇續領 導：永續 創價的校 務治理心 法	國際走入 校園的基 石：雙語 教育的實 踐規劃	AI 科技領 導力：校 長如何創 造卓越與 公平的教育				
	第四節	11:10 12:00	作個有智 慧的校 長：教學 領導哲學 與實務 吳家瑩教授 羅彥文校長	林志成 教授 周雯娟 校長	林子斌 教授 陳麗英 校長	謝傳崇 教授 林信全 校長				
Webex 會議號		2518 741 7733	2518 741 7733	1820 92 9320	2518 741 7733	傳習苑				
12:00-13:20		午餐時間/13:00-13:30 報到					午餐時間			
下 午	第五節	13:30 14:20	必修	主題 2 選修	主題 3 選修	主題 4 選修 14:00-16:50	主題 3 選修 13:30-16:20	必修 13:30-16:20		
	第六節	14:30 15:20	喚醒沉睡 的巨人： 教師領導 的發掘與 運用	校長領導 再創高 峰：AI 素 養與數位 學習的交 會	領導美 學：人文 與藝術的 對話	抓住眼球： 設計創新教 育環境	創價思維：品 牌精準行銷策 略	看見真正的領導 力：課程應用、 實作與分享		
	第七節	15:30 16:20	張德銳教授 陳麗英校長	劉明洲 教授 孫東志 校長	李其昌 教授 助講待聘	艾淑婷副院 長 助講待聘	祝本堯協理 助講待聘	A 班李安明教授 B 班李心儀教授		
	第八節	16:30 17:20	實作分享 說明暨課 前討論時 間	實作分 享課前 討論時 間	實作分 享課前 討論時 間	16:50-17:20 實作分享課 前討論時間	16:50-17:20 實作分享課 前討論時間	賦歸 16:30 專車送返 板橋火車(高鐵) 站		
Webex 會議號		2518 741 7733	1820 92 9320	2518 741 7733		傳習苑		傳習苑	傳習苑	
晚間	17:30 18:20						晚餐時間			
備註	研習時數：24 小時 研習人數：40 人 臺北市立大學 承辦人：何宥萱/張乃文 電話：(02)2311-3040*8432、8433 Email：gjrabbi@gmail.com 國家教育研究院 承辦人：翁秀惠 電話：(02)7740-7516 Email：sg4134@mail.naer.edu.tw									

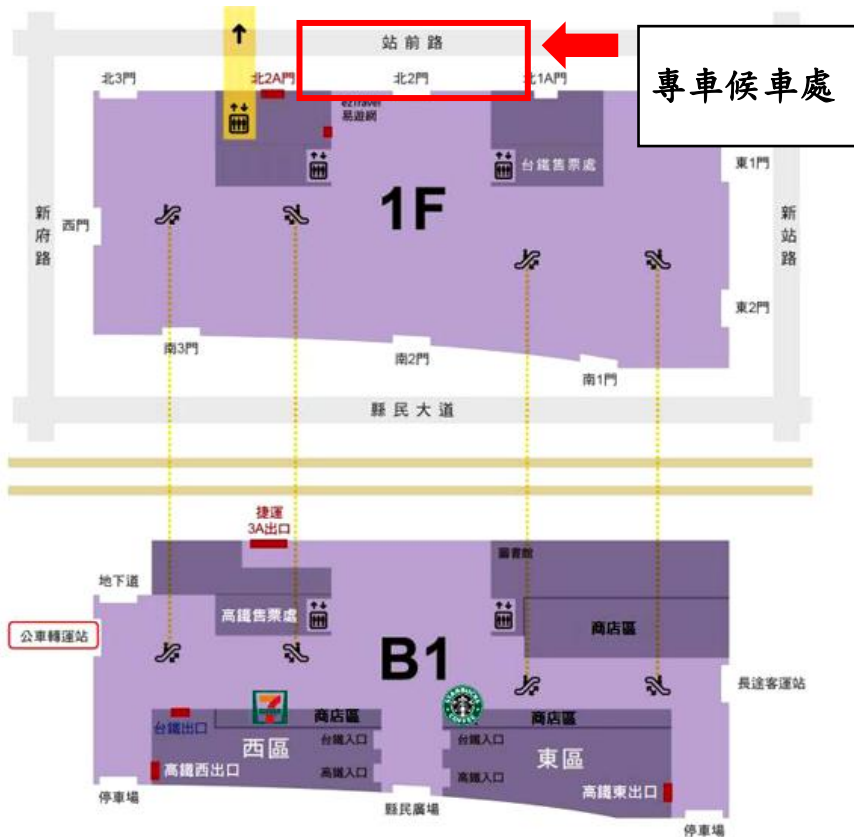
國家教育研究院（三峽總院區、臺中院區）交通路線圖

一、三峽總院區



(一)自行開車:請向警衛出示相關公文或換來賓證進入,車輛請前行循指標至來賓(學員)停車區停放,停車場提供研習學員、來賓免費停放。

(二)研習專車



1. 研習學員專車候車處(去程)—板橋車站北 2 門(站前路)出口；豐原火車站出口。
2. 僅於研習報到及結訓提供交通車往返板橋車站(路程約須 30 分鐘)；豐原火車站(路程約須 15 分鐘)。

研習專車時間	
初階人才	(三峽) 報到當日上午 8 時 50 分； (臺中) 報到當日上午 9 時 20 分。
A ⁺ 領航	(三峽) 報到當日上午 8 時 50 分； (臺中) 報到當日上午 9 時 20 分。

(三) 搭乘大眾運輸

周邊公車站牌



1. 板橋車站 (高鐵/臺鐵/捷運三鐵共構): 搭乘 910 公車 (站牌: 板橋車站-文化路) 至民生街口/三峽老街站下車, 至前方路口左轉民生街, 再直行約 350 公尺右側即為本院 (車程約 40 分鐘, 步行時間約 5 分鐘)。
2. 捷運府中站 (近板橋車站): 於捷運府中站 2 號出口 (縣民大道上) 搭乘 932 公車 (站牌: 捷運府中站) 至三峽二站下車, 三樹路直行 500 公尺左側即為本院 (車程約 50 分鐘; 步行時間約 7 分鐘)。
3. 捷運永寧站:
 - (1) 捷運永寧站 1 號或 4 號出口搭乘 916 公車, 至教育研究院站下車 (車程約 30 分鐘)。

(2)捷運永寧站 1 號或 4 號出口搭乘 922 公車，至三峽二站下車，三樹路直行 500 公尺左側即為本院（車程約 40 分鐘；步行時間約 7 分鐘）。

1. 臺鐵樹林站：於後站搭乘臺北客運 702、首都客運 802、885 公車至國家教育研究院站下車（車程約 30 分鐘）。
2. 臺鐵鶯歌站：搭乘臺北客運 702、981 公車至國家教育研究院站下車（車程約 30 分鐘）。

※908、910、916、921、922、932 等公車係行駛高速公路，速度較快。

二、臺中院區

(一) 自行開車：臺中市豐原區師範街 67 號

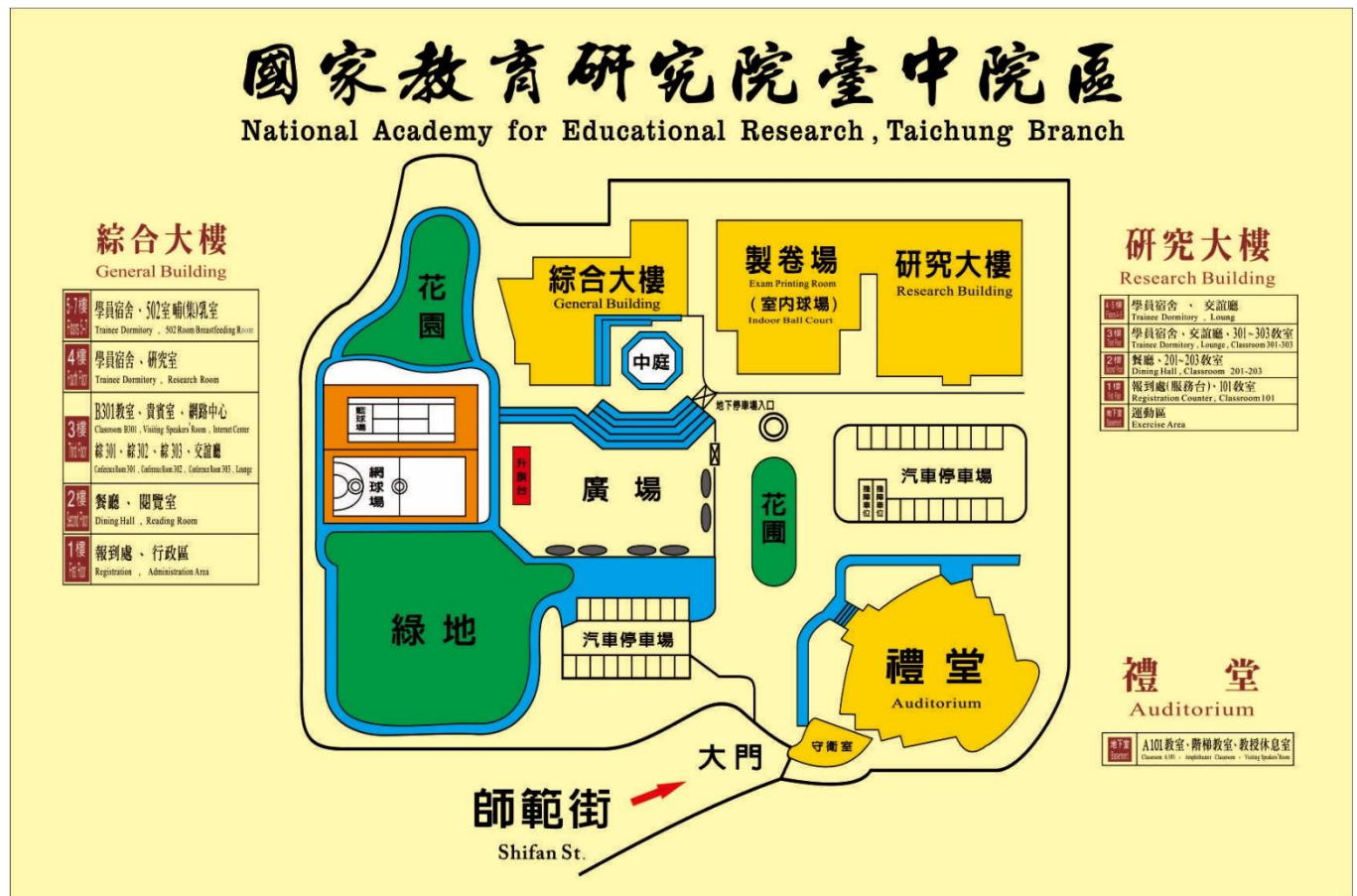
1. 從國道 1 號 166K 臺中系統交流道轉國道 4 號往豐原方向，下交流道後，左轉接豐勢路二段，在第一個紅綠燈右轉師範街即可到達。
2. 從國道 3 號 168K 中港系統交流道轉國道 4 號往豐原方向，下交流道後，左轉接豐勢路二段，在第一個紅綠燈右轉師範街即可到達。

(二) 研習專車：報到當日上午 9 時 20 分整，豐原火車站出口大廳前集合後準時發車。

1. 搭乘臺鐵：請於豐原站（山線）下車。
2. 搭乘高鐵：請於臺中站（烏日）下車，再轉乘臺鐵（新烏日站）北上區間車至豐原站。
3. 本院僅於研習報到及研習結訓提供交通車往返豐原車站(路程約須 15 分鐘)

(三) 未搭乘專車者，請自行搭乘豐原客運(總站在火車站後站-中正路出口對面)往東勢、卓蘭、谷關班車，公車編號為：90、206、207、208、209、153、153 副、6506，於『國家教育研究院』站下車，步行可達。

國家教育研究院（三峽總院區、臺中院區）平面圖



研習須知及注意事項

- 一、上課報到：請攜帶身分證，三峽總院區學員逕至各班期傳習苑上課教室報到，臺中院區學員逕至綜合大樓 1 樓報到。
- 二、研習交通事宜：搭乘學員接駁專車（請務必於報名時在「備註欄」註明）、自行開車前往或搭乘大眾交通運輸工具（詳參附件 3）。
- 三、研習期間提供學員膳宿，為落實環保政策，請自備飲水用杯及盥洗用具（毛巾、牙膏、牙刷、沐浴乳、洗髮精、漱口杯、浴帽等）。
- 四、為響應環保愛地球，反全球暖化貢獻心力，國家教育研究院訂於研習期間每週三午餐為蔬食餐點。
- 五、住宿相關資訊：
 - (一) 宿舍內床型為兩小床(單人床)，每床尺寸為 205cm x 100cm。
 - (二) 寢室兩人一間，電腦隨機安排房號；寢室鑰匙一人一支自行保管。宿舍內不得留宿親友。
 - (三) 入住：三峽總院區請至 1 樓宿舍管理室辦理住宿手續；臺中院區請至各樓層服務臺領取鑰匙。
 - (四) 退房：
 1. 三峽總院區：請於研習結訓當天上午 9 時前辦理及歸還鑰匙，行李可放置良師園 1 樓交誼廳、傳習苑 1 樓影印室或研習教室。
 2. 臺中院區：請於研習結訓當天上課前辦理及歸還鑰匙至各樓層服務臺，行李可放置綜合大樓 1 樓報到處。
- 六、路途遙遠之學員欲提前一天住宿者，請務必於報名時在「備註欄」註明，並請留意以下注意事項：
 - (一) 請於下午 5 時至晚間 9 時前抵達（需自行前往），門禁為 11 點。
 - (二) 抵達院區時，於院區大門口警衛室告知研習班別或出示調訓函文等，屆時警衛將引導至住宿大樓。
 - (三) 研習前一天入住為研習預備日，故當日晚餐及次日早餐請自理、寢室內不提供中央空調及熱水，熱水盥洗請至公共盥洗室（備電熱水器）：
 1. 三峽總院區：2 樓以上兩側樓層邊之淋浴間。
 2. 臺中院區：綜合大樓五樓 505(男)、507 號房(女)。
- 七、其他有關研習事項、住宿設備或網路環境，請至報名系統首頁「線上服務」項下「研習須知」查詢。